

GESTION STRATÉGIQUE

La gestion stratégique de l'action contre les mines implique l'établissement de programmes d'action contre les mines, la mise en place de stratégies et de capacités nationales en matière d'action contre les mines, ainsi que la planification et la mise en œuvre de transitions bien conçues vers l'appropriation nationale.

Par l'entremise de sa section Gestion stratégique, le CIDHG apporte son soutien à tous ces processus, ainsi qu'à la mise en œuvre d'une gestion axée sur les résultats et d'une gestion de la qualité dans l'action contre les mines, et promeut le lien entre l'action contre les mines et des programmes d'assistance internationale plus larges (programmes humanitaires, de développement, de maintien de la paix, de relèvement après un conflit, de sécurité humaine, dans le secteur de la sécurité, entre autres).

Notre section Gestion stratégique comprend deux programmes complémentaires :

- > Action contre les mines, sécurité et développement
- > Gestion de la qualité, supervision et évaluation

Cette section mène en outre des recherches appliquées sur divers thèmes étroitement liés à ses fonctions principales, notamment :

- > L'impact négatif des mines et des REG (par exemple, l'évolution des accidents au fil du temps)
- > Les effets bénéfiques de l'action contre les mines sur le développement

Nous offrons également les services suivants :

- > Services de conseil en matière de planification et de gestion stratégiques, de supervision et d'évaluation, etc.
- > Evaluations de projets et de programmes
- > Enquêtes sur les mines terrestres et les moyens de subsistance (spécifiques de pays)
- > Évaluation d'ateliers de formation en matière d'action contre les mines spécifiques d'une région ou d'un pays

DÉVELOPPEMENT DES CAPACITÉS, FORMATION ET TRANSITION

Les besoins urgents en matière d'action contre les mines étant devenus beaucoup plus rares, les opérateurs et les autorités nationales se sont tournés vers les activités de reconstruction post-conflit et de développement.

En conséquence, le besoin en organisations et conseillers étrangers est en déclin, et la question de la durabilité est devenue le plus grand défi des opérateurs. Le développement de capacités nationales et de transitions planifiées, pour passer de programmes d'action contre les mines gérés par les Nations Unies à des programmes nationaux, est devenu d'une importance majeure.

Le CIDHG offre des conseils techniques, ainsi qu'un soutien à la formation et au développement de capacités, afin d'améliorer la performance en matière d'action contre les mines et dans les domaines de la récupération post-conflit, du développement et de la sécurité humaine. Le Centre accorde une attention particulière aux capacités de planification, de gestion et de gouvernance, en proposant :

- > Des formations de perfectionnement du personnel : formations taillées sur mesure, dispensées à la demande au profit de pays affectés par les mines, d'opérateurs, d'agences des Nations Unies ou de donateurs ;
- > Des services de conseil : conseil technique sur une large gamme de thèmes et de disciplines spécifiques à l'action contre les mines.

Afin de soutenir le développement de transitions planifiées de programmes d'action contre les mines gérés par les Nations Unies vers des autorités nationales, le CIDHG entreprend une étude, sur la période 2011-2012, en association avec l'Equipe de lutte antimines des Nations Unies. Son objectif : documenter et analyser les différents types et phases des transitions, et fournir des directives pratiques aux programmes nationaux et aux agences onusiennes sur la façon de planifier et de mettre en œuvre les transitions vers l'appropriation nationale.

ÉVALUATIONS

Dès ses débuts, le CIDHG a mené chaque année des évaluations sur une grande variété de sujets. Actuellement, le Centre développe une méthodologie standardisée pour les évaluations en matière d'action contre les mines; nous cherchons également à augmenter notre capacité interne pour ce qui est des évaluations et des bilans. Voici quelques-uns des sujets que le Centre a traités jusqu'ici, ou qu'il pourrait être amené à traiter:

- > Bilans des politiques d'États donateurs
- > Bilans de programmes nationaux d'action contre les mines
- > Bilans de programmes et de projets de l'ONU
- > Évaluations de projets sur demande des donateurs qui les financent
- > Évaluations techniques (équipements, procédures, systèmes etc.)
- > Supervision de projets
- > Supervision et assistance continue

Pour en savoir davantage, consulter :

- > **Base de données Recherche et Évaluations** (en anglais)
- > **Calendrier Recherche et Évaluations** (en anglais)
- > **Publications du CIDHG sur les méthodologies** (en anglais)
- > **Articles du CIDHG sur les évaluations** (en anglais)
- > **Évaluations du CIDHG** (en anglais)

RENFORCEMENT DES CAPACITÉS EN MATIÈRE D'ÉVALUATIONS

Traditionnellement, les évaluations de programmes de l'action contre les mines se concentrent sur les exigences des donateurs, laissant souvent de côté des questions primordiales pour les gouvernements et les opérateurs dans les pays touchés. En outre, la plupart des évaluations sont menées par des experts internationaux; le personnel local n'est employé, au mieux, que dans des rôles subalternes. Des évaluations conduites de la sorte sont généralement perçues comme imposées de l'extérieur. Le personnel local ne peut pas développer de sentiment de responsabilité pour les fonctions d'évaluation et pour le développement de structures adéquates à l'intérieur du pays.

Avec le soutien financier du Royaume-Uni, du Japon, de la Suède et de la Commission européenne, le CIDHG a initié un projet visant à renforcer les capacités en matière d'évaluations, à travers un processus comprenant les trois étapes suivantes:

Étape 1

Formation professionnelle en évaluation du développement: programme IPDET de formation en évaluation de projets de développement (initiative conjointe de la Banque mondiale et de l'Université Carleton d'Ottawa). Ce programme propose chaque été quatre semaines de modules de formation à Ottawa, Canada. En 2005 et 2006, en plus de conduire le module de formation "Evaluation de programmes d'action contre les mines", le CIDHG a parrainé partiellement ou intégralement quinze participants issus de pays touchés par les mines.

Plus d'informations sur les offres de formation et de conseil (en anglais)

Étape 2

Cours de formation indépendant de cinq jours en anglais sur l'évaluation pour l'action contre les mines. Ce cours est proposé sur une base régionale et emploie des gradués IPDET de la région comme formateurs. Depuis 2009, des ateliers ont été organisés à Bangkok, Tbilisi, Ljubljana, Kabul et Baku.

Ateliers régionaux sur l'évaluation de l'action contre les mines (mini-IPDET) (en anglais)

Étape 3

Ateliers nationaux de formation: adaptation de la formation aux lois et au système de chaque pays et traduction de matériaux de formation vers les langues locales, afin de pouvoir les proposer à un plus large public. Des personnes locales formées auparavant sont employées comme traducteurs et comme formateurs.

ACTION CONTRE LES MINES, SÉCURITÉ ET DÉVELOPPEMENT

Le Programme Action contre les mines, sécurité et développement du CIDHG vise à fournir aux praticiens de l'action contre les mines et du développement les informations et outils nécessaires pour lier l'action contre les mines aux programmes d'aide internationale au sens large (développement, action humanitaire, maintien de la paix, récupération post-conflit, sécurité humaine, réduction de la violence armée, réforme du secteur sécuritaire, etc.). Nos activités sont axées sur quatre initiatives principales :

- > Le CIDHG rassemble les recherches, bonnes pratiques et retours d'expérience en matière d'action contre les mines, sécurité et développement. La page **Resources** (en anglais) présente une liste complète de ressources en ce domaine, ainsi qu'une gamme plus étendue de publications et évaluations liées à l'action contre les mines.
- > Nous renforçons la capacité des organisations d'action contre les mines et de développement à promouvoir la sécurité humaine et le développement dans les pays et communautés touchés par les mines, en leur proposant des lignes directrices (voir la page **Guidelines**, en anglais), des formations et des conseils techniques.
- > Nous animons un groupe de discussion en ligne (voir la page **Online Forum**, en anglais) qui permet de partager des informations et favoriser le dialogue sur le lien entre l'action contre les mines et le développement.
- > Nous organisons régulièrement des ateliers (voir la page **Workshops**, en anglais) qui offrent l'occasion de partager des expériences et de débattre des bonnes pratiques.

STRATÉGIES NATIONALES D'ACTION CONTRE LES MINES

Voir pages en **anglais**.

Dernière mise à jour : 20 juin 2011