

## GESTIÓN ESTRATÉGICA

La gestión estratégica de la acción contra las minas conlleva el establecimiento de programas nacionales de acción contra las minas, la elaboración de estrategias nacionales de acción contra las minas y la creación de capacidad en este ámbito, y la planificación y puesta en práctica de transiciones cuidadosamente planificadas hacia la responsabilización nacional.

A través de su sección "Gestión estratégica", el CIDHG apoya todos estos procesos además de la aplicación de la gestión basada en resultados y la gestión de calidad para la acción contra las minas, y promueve la vinculación de la acción contra las minas y los programas de ayuda internacional más amplios (programas humanitarios, de desarrollo, de mantenimiento de la paz, de recuperación con posterioridad a un conflicto, de seguridad humana, en el sector de la seguridad, etc.).

Nuestra sección "Gestión estratégica" se compone de dos programas complementarios:

- > Acción contra las minas, seguridad y desarrollo
- > Gestión de calidad, supervisión y evaluación

Además, la sección lleva a cabo estudios aplicados sobre diversas cuestiones estrechamente relacionadas con sus funciones principales, inclusive:

- > los efectos negativos de las minas y REG (por ejemplo, evolución de los accidentes con el tiempo), y
- > los beneficios para el desarrollo derivados de la acción contra las minas.

También prestamos los servicios siguientes:

- > servicios de asesoramiento en materia de planificación y gestión estratégica, supervisión y evaluación, etc.;
- > evaluaciones de proyectos y programas;
- > estudios sobre las minas terrestres y los medios de subsistencia (específicos para los países), y
- > evaluación de los talleres de formación en materia de acción contra las minas de una región o un país específicos.

## DESARROLLO DE LAS CAPACIDADES, FORMACIÓN Y TRANSICIÓN

Dado que las necesidades apremiantes en materia de acción son cada vez menos frecuentes, los operadores y las autoridades nacionales se han orientado hacia las actividades de reconstrucción con posterioridad al conflicto y de desarrollo.

Por lo tanto, la necesidad de organizaciones y asesores extranjeros es cada vez menor, y la cuestión de la sostenibilidad se ha convertido en el mayor desafío para los operadores. El desarrollo de las capacidades nacionales y de transiciones planificadas, para pasar de programas de acción contra las minas gestionados por las Naciones Unidas a programas nacionales, ha adquirido vital importancia.

El CIDHG presta asesoramiento técnico, y apoya la formación y el desarrollo de las capacidades, con el fin de mejorar el rendimiento en materia de acción contra las minas y en los ámbitos de la recuperación con posterioridad al conflicto, del desarrollo y de la seguridad humana. El Centro presta particular atención a las capacidades de planificación, de gestión y de gobernanza, al proponer:

- > formación para el desarrollo del personal: formación personalizada, ofrecida a los países afectados por las minas, los operadores, los organismos de las Naciones Unidas o los donantes, a petición de los mismos,
- > servicios de asesoramiento: asesoramiento técnico sobre una amplia gama de temas y disciplinas específicas de la acción contra las minas.

Con objeto de apoyar el desarrollo de transiciones planificadas de programas de acción contra las minas gestionados por las Naciones Unidas a programas gestionados por las autoridades nacionales, el CIDHG está realizando un estudio, en el período 2011-2012, en asociación con el Equipo de las Naciones Unidas de Actividades relativas a las Minas. El propósito de este estudio es documentar y analizar los diferentes tipos y fases de las transiciones, y de proporcionar orientaciones prácticas a los programas nacionales y a los organismos de las Naciones Unidas sobre la manera de planificar y llevar a cabo las transiciones hacia la responsabilización nacional.

## EVALUACIONES

Desde su creación, el CIDHG ha llevado a cabo cada año una serie de evaluaciones sobre una amplia gama de temas. En la actualidad, el CIDHG está elaborando una metodología normalizada para las evaluaciones de la acción contra las minas, y fortaleciendo su capacidad interna para llevar a cabo evaluaciones y revisiones. Los tipos de evaluación que el Centro ha realizado o puede realizar previa solicitud, incluyen los siguientes:

- > Revisiones de políticas formuladas por los Estados donantes
- > Revisiones de programas nacionales de acción contra las minas
- > Revisiones de programas y proyectos de las Naciones Unidas
- > Evaluaciones de proyectos a petición de los donantes que los financian
- > Evaluaciones técnicas (de equipos, procedimientos, sistemas, etc.)
- > Supervisión de proyectos
- > Supervisión y asistencia continuas

Para más información, consulte:

- > [Base de datos con informes de gestión y evaluación](#) (en inglés)
- > [Calendario de evaluaciones y estudios](#) (en inglés)
- > [Publicaciones del CIDHG relativas a las metodologías](#) (en inglés)
- > [Artículos del CIDHG relativos a las evaluaciones](#) (en inglés)
- > [Evaluaciones del CIDHG](#) (en inglés)

## DESARROLLAR LAS CAPACIDADES EN MATERIA DE EVALUACIÓN

En las evaluaciones de los programas de acción contra las minas se suelen tomar en consideración las inquietudes de los donantes y, con frecuencia, no se consideran las cuestiones que revisten más importancia para los gobiernos y expertos en los países afectados por las minas. Asimismo, la mayoría de las evaluaciones son realizadas por expertos internacionales y, en dichas evaluaciones, la población local desempeña un papel subordinado, en su caso. Se considera que estas evaluaciones se imponen desde el exterior, lo que inhibe la responsabilidad local con respecto a la función de evaluación y al establecimiento de estructuras apropiadas de rendición de cuentas en el país afectado por las minas.

Con el apoyo financiero de Gran Bretaña, Japón, Suecia y la Comisión Europea, el CIDHG ha iniciado un proyecto para aumentar las capacidades de evaluación mediante un proceso de tres etapas:

### Etapa 1

Impartir formación profesional en materia de evaluación del desarrollo a través del Programa Internacional sobre Formación en Evaluación del Desarrollo (IPDET, una asociación entre el Banco Mundial y la Universidad de Carleton), que ofrece cuatro semanas de módulos de formación en Ottawa cada verano. En 2005 y 2006, el CIDHG proporcionó subvenciones totales o parciales a 15 personas procedentes de países afectados por las minas para que asistieran al IPDET, y facilitó un módulo de formación, Evaluación de los programas de acción contra las minas.

[Más información sobre servicios de formación y asesoramiento](#) (en inglés)

### Etapa 2

Un taller independiente de formación en inglés (de cinco días) –Evaluación para las actividades relativas a las minas–, organizado sobre una base regional, recurriendo a graduados del IPDET de la región para que ejerzan de instructores. Desde 2009, se han llevado a cabo talleres en Bangkok, Tbilisi, Ljubljana, Kabul y Baku.

[Talleres regionales sobre la evaluación de la acción contra las minas \(mini-IPDET\)](#) (en inglés)

### Etapa 3

Talleres de formación específicos de los países –adaptando el taller de formación a la legislación y los sistemas nacionales, y traduciendo los materiales de formación a los idiomas locales para que puedan ofrecerse a más personas (utilizando a personas procedentes del país

en cuestión que hayan recibido formación anteriormente para que ejerzan de traductores e instructores).

## **ACCIÓN CONTRA LAS MINAS, SEGURIDAD Y DESARROLLO**

El programa “Acción contra las minas, seguridad y desarrollo” del CIDHG tiene por objeto proporcionar a los profesionales de la acción contra las minas y del desarrollo la información y los instrumentos necesarios para vincular la acción contra las minas con los programas de ayuda internacional de una manera amplia (desarrollo, acción humanitaria, mantenimiento de la paz, recuperación con posterioridad al conflicto, seguridad humana, reducción de la violencia armada, reforma del sector de la seguridad, etc.). Nuestras actividades se basan en cuatro iniciativas principales:

- > El CIDHG recopila estudios, buenas prácticas e impresiones sobre los resultados obtenidos en materia de acción contra las minas, seguridad y desarrollo. La página Resources (en inglés) contiene una lista completa de recursos en este ámbito, así como una gama más amplia de publicaciones y evaluaciones relacionadas con la acción contra las minas.
- > Potenciamos la capacidad de las organizaciones de la acción contra las minas y de desarrollo para promover la seguridad humana y el desarrollo en las comunidades y países afectados por las minas, a través de la facilitación de directrices (véase la página Guidelines, en inglés), formación y asesoramiento técnico.
- > Animamos un grupo de discusión en línea (véase la página Online Forum, en inglés) para intercambiar información y promover el diálogo sobre el vínculo existente entre la acción contra las minas y el desarrollo.
- > Organizamos talleres periódicamente (véase la página Workshops, en inglés), que brindan la oportunidad de intercambiar experiencias y examinar buenas prácticas.

## **ESTRATEGIAS NACIONALES DE ACCIÓN CONTRA LAS MINAS**

Véanse las páginas en [inglés](#).

Última actualización: *20 de junio de 2011*